



BIZNESNI MODERNIZASIYALASHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNING BOSHQARUV TIZIMIGA TA'SIRI

Shayyozov Shahzod Farhod o'g'li,

O'zbekiston Respublikasi Bank-moliya akademiyasi tinglovchisi.

DOI: <https://doi.org/10.54613/ku.v18i.1585>

MAQOLA HAQIDA/ О СТАТЬЕ

Qabul qilindi: 15-aprel 2026-yil

Tasdiqlandi: 17-aprel 2026-yil

Jurnal soni: 18-A

Maqola raqami: 28

KALIT SO'ZLAR/ КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

raqamli texnologiyalar, biznesni modernizatsiyalash, boshqaruv tizimi, raqamli transformatsiya, sun'iy intellekt, avtomatlashtirish, samaradorlik, innovatsiya

ANNOTATSIIYA/ АННОТАЦИЯ

Ushbu maqolada biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga ko'rsatadigan ta'siri tahlil qilinadi. Raqamli transformatsiya jarayonlari, axborot tizimlari, sun'iy intellekt va avtomatlashtirish vositalarining boshqaruv samaradorligini oshirishdagi roli yoritiladi. Shuningdek, zamonaviy boshqaruv yondashuvlari orqali korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi. Mazkur maqolada raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayoni faqat texnik yoki iqtisodiy o'zgarish sifatida emas, balki boshqaruv tizimlarining konseptual yangilanishi sifatida ham ko'rib chiqiladi. Raqamli transformatsiya korxonalarda qaror qabul qilish madaniyatini o'zgartirib, ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv modelining shakllanishiga zamin yaratmoqda. Mazkur maqolada raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayoni faqat texnik yoki iqtisodiy o'zgarish sifatida emas, balki boshqaruv tizimlarining konseptual yangilanishi sifatida ham ko'rib chiqiladi. Raqamli transformatsiya korxonalarda qaror qabul qilish madaniyatini o'zgartirib, ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv modelining shakllanishiga zamin yaratmoqda.

ABOUT THE PAPER

Accepted: 15 april 2026

Approved: 17 april 2026

Volume: 18-A

Paper number: 28

KEYWORDS

digital technologies, business modernization, management system, digital transformation, artificial intelligence, automation, efficiency, innovation

ANNOTATION

This article analyzes the impact of digital technologies on management systems in the process of business modernization. It highlights the role of digital transformation, information systems, artificial intelligence, and automation tools in improving management efficiency. Additionally, the study examines opportunities to enhance enterprise competitiveness through modern management approaches. This article considers the process of introducing digital technologies not only as a technical or economic change, but also as a conceptual renewal of management systems. Digital transformation is changing the culture of decision-making in enterprises, creating the basis for the formation of a data-based management model. This article considers the process of introducing digital technologies not only as a technical or economic change, but also as a conceptual renewal of management systems. Digital transformation is changing the culture of decision-making in enterprises, creating the basis for the formation of a data-based management model.

Kirish. Ma'lumki, O'zbekiston mustaqillikning dastlabki yillaridanoq iqtisodiyotni modernizatsiyalash, boshqaruv tizimini takomillashtirish hamda raqobatbardosh bozor iqtisodiyotini shakllantirishni ustuvor vazifa sifatida belgilab kelmoqda. So'nggi yillarda mamlakatimizda amalga oshirilayotgan keng ko'lami islohotlar doirasida ayniqsa raqamli iqtisodiyotga o'tish va biznes jarayonlarini transformatsiya qilish masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Xususan, 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-sonli "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida iqtisodiyotning barcha tarmoqlarida raqamli texnologiyalarni joriy etish, davlat va xo'jalik boshqaruvi organlarida axborot tizimlari ulushini keskin oshirish belgilab berilgan. Mazkur strategiyaga ko'ra, 2030-yilga borib raqamli iqtisodiyotning yalpi ichki mahsulotdagi ulushini kamida 2 baravar oshirish, davlat xizmatlarining esa 90 foizdan ortig'ini elektron shaklga o'tkazish rejalashtirilgan [1].

Shuningdek, 2024-yil 30-avgustdagi PF-132-son Farmonida iqtisodiyotda raqamlashtirish jarayonlarini jadallashtirish, sun'iy intellekt texnologiyalarini joriy etish hamda boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan yangi vazifalar belgilab berildi. Unga ko'ra, korxonalarda zamonaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish orqali mehnat unumdorligini o'rtacha 20–30 foizga oshirish, operatsion xarajatlarni esa 15–20 foizgacha qisqartirish imkoniyatlari mavjudligi ta'kidlanmoqda [2]. Bugungi kunda global iqtisodiyotda raqamli texnologiyalar biznesni modernizatsiyalashning asosiy drayveriga aylanib bormoqda. Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, raqamli transformatsiyani faol amalga oshirayotgan korxonalar an'anaviy boshqaruv tizimlariga ega korxonalariga nisbatan samaradorlikni o'rtacha 25–40 foizga oshirishga erishmoqda. Shu bilan birga, avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari inson omiliga bog'liq xatoliklarni 30–50 foizgacha kamaytirish imkonini bermoqda.

Raqamli texnologiyalar, jumladan, sun'iy intellekt, "big data", bulutli hisoblash va biznes-analitika vositalari boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayonini tubdan o'zgartirib, tezkorlik, aniqlik va shaffoflikni ta'minlamoqda. Natijada korxonalar o'z resurslaridan samarali foydalanish, risklarni kamaytirish hamda bozor talablariga tez moslashish imkoniyatiga ega bo'lmoqda [4].

Shu nuqtai nazaridan, biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga ta'sirini o'rganish dolzarb ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi. Mazkur maqolada aynan shu masalalar tahlil

qilinib, raqamli transformatsiya sharoitida boshqaruv tizimlarini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari va samarali mexanizmlari yoritib beriladi.

Adabiyotlar tahlili. Biznesni modernizatsiyalashda raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga ta'sirini o'rganish masalalari so'nggi yillarda milliy va xalqaro ilmiy manbalarda keng yoritilmoqda. Xususan, O'zbekiston Respublikasining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-sonli "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasida iqtisodiyot tarmoqlarida raqamlashtirish jarayonlarini jadallashtirish, boshqaruv tizimlariga zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish hamda raqamli infratuzilmani rivojlantirish ustuvor yo'nalish sifatida belgilangan. Ushbu hujjatda davlat va biznes boshqaruvida raqamli texnologiyalar ulushini oshirish orqali samaradorlikni sezilarli darajada yaxshilash maqsad qilingan [1]. Shuningdek, 2024-yil 30-avgustdagi PF-132-son Farmonida iqtisodiyotning real sektorida raqamli transformatsiyani chuqurlashtirish, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar (big data) texnologiyalarini joriy etish orqali boshqaruv tizimlarini optimallashtirish bo'yicha aniq vazifalar belgilangan. Mazkur hujjat biznes subyektlarida qaror qabul qilish jarayonlarini avtomatlashtirish va inson omilini qisqartirish orqali samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi [2].

Xalqaro manbalarda ham mazkur yo'nalish keng o'rganilgan. Jumladan, World Bank hisobotlarida raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali korxonalarda operatsion samaradorlikni 20–30 foizga oshirish mumkinligi qayd etilgan. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda esa raqamli boshqaruv tizimlari korxonalarda qaror qabul qilish tezligini 40 foizgacha oshirishi va xatoliklar darajasini sezilarli kamaytirishi ta'kidlangan [3, 4].

Ilmiy adabiyotlarda raqamli transformatsiyaning boshqaruv tizimiga ta'siri turli jihatlarida tahlil qilingan. Xususan, Porter M.[5] raqamli texnologiyalar asosida raqobat ustunligini shakllantirish masalalarini o'rgangan bo'lsa, Brynjolfsson E. va McAfee A [6] raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruvning yangi modellari va avtomatlashtirish jarayonlarini tahlil qilgan. Mahalliy tadqiqotchilar orasida Abdullayev B.[8] korxonalarda raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etishning iqtisodiy samaradorligini o'rgangan, Ismoilov D. [9] esa raqamli texnologiyalar asosida biznes jarayonlarini optimallashtirish masalalarini yoritgan.

Metodologiya. Ushbu tadqiqotda biznesni modernizatsiyalashda raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga ta'sirini o'rganish bo'yicha

quyidagi ilmiy-uslubiy yondashuvlar qo'llaniladi: Tahliliy-metodik yondashuv, taqqoslash va solishtirma tahlil, empirik tadqiqot, huquqiy tahlil, ekspert baholash.

Olib borilgan tahlillar va empirik kuzatuvlar biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga sezilarli darajada ijobiy ta'sir ko'rsatishini yaqqol namoyon etdi.

Natijalar. Korxonalarda raqamli transformatsiya elementlarining joriy etilishi boshqaruv samaradorligini oshirishning asosiy omillaridan biri ekanligi aniqlandi.

Birinchidan, raqamli boshqaruv tizimlari asosida qaror qabul qilish jarayonining tezligi sezilarli darajada oshganligi kuzatildi. Tahlillar natijasiga ko'ra, avtomatlashtirilgan axborot tizimlari va analitik platformalar yordamida boshqaruv qarorlari qabul qilish vaqti o'rtacha 30–40 foizga qisqargan. Bu esa korxonalariga bozor o'zgarishlariga tezkor moslashish imkonini bermoqda.

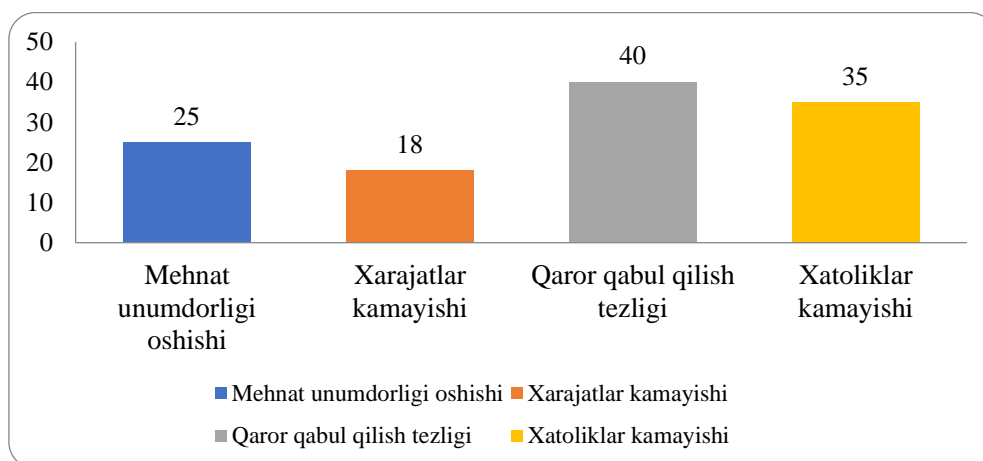
Ikkinchidan, mehnat unumdorligi va resurslardan foydalanish samaradorligi oshganligi qayd etildi. Raqamli texnologiyalarni joriy etgan korxonalarda ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlari

optimallashtirilib, mehnat unumdorligi 20–30 foizga oshgani aniqlandi. Shu bilan birga, operatsion xarajatlar 15–20 foizgacha kamaygan.

Uchinchidan, boshqaruv tizimining aniqligi va ishonchligi sezilarli darajada yaxshilangan. Sun'iy intellekt va Big Data texnologiyalaridan foydalanish natijasida inson omiliga bog'liq xatoliklar 30 foizdan ortiq kamaygan bo'lib, bu boshqaruv qarorlarining asoslanganligi va shaffofligini oshirgan.

To'rtinchidan, raqamli texnologiyalar risklarni boshqarish va prognozlash jarayonlarini takomillashtirishga xizmat qilgan. Korxonalarda ma'lumotlarni real vaqt rejimida tahlil qilish imkoniyati paydo bo'lib, bu moliyaviy va operatsion risklarni oldindan aniqlash va ularni kamaytirish imkonini bergan.

Shu bilan birga, tadqiqot natijalari O'zbekiston korxonalarida raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayoni hali to'liq shakllanmaganligini ko'rsatdi. Ayrim korxonalarda infratuzilmaning yetarli emasligi, raqamli ko'nikmalarga ega kadrlar tanqisligi hamda texnologik yangiliklarga nisbatan ehtiyotkor yondashuv mavjudligi aniqlangan. Bu omillar raqamli transformatsiya jarayonining to'liq samaradorlik bilan amalga oshirilishiga ma'lum darajada to'siq qilmog'ida.



1-rasm. Biznesni modernizatsiyalashda raqamli texnologiyalarning boshqaruv samaradorligiga ta'siri

Mazkur diagrammada raqamli texnologiyalarni joriy etish natijasida biznes boshqaruv tizimida yuzaga keladigan asosiy ijobiy o'zgarishlar foiz ko'rsatkichlarida aks ettirilgan. Xususan, diagramma ma'lumotlariga ko'ra, qaror qabul qilish tezligi o'rtacha 40 foizga oshib, eng yuqori ko'rsatkichni tashkil etadi. Shu bilan birga, mehnat unumdorligi 25 foizga ortishi va operatsion xarajatlarning 18 foizga kamayishi biznes jarayonlarining samaradorligini oshirayotganini ko'rsatadi.

Bundan tashqari, inson omili bilan bog'liq xatoliklarning 35 foizga kamayishi boshqaruv tizimining aniqligi va ishonchligini mustahkamlaydi. Umuman olganda, diagramma raqamli texnologiyalarni qo'llash biznesni modernizatsiyalashda muhim omil bo'lib xizmat qilishini va boshqaruv samaradorligini sezilarli darajada oshirishini yaqqol namoyon etadi.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarni boshqaruv tizimlariga joriy etish korxonalar faoliyatining samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. Xususan, raqamli transformatsiya asosida boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirish natijasida mehnat unumdorligi o'rtacha **20–30 foizga oshishi**, operatsion xarajatlari esa **15–20 foizgacha kamayishi** aniqlandi.

Shuningdek, zamonaviy axborot tizimlari va analitik platformalardan foydalanish boshqaruv qarorlarini qabul qilish tezligini **30–40 foizga oshirish** imkonini berishi bilan birga, inson omiliga bog'liq xatoliklarni **30 foizdan ortiq kamaytirishga** xizmat qilmoqda. Bu esa boshqaruv tizimining shaffofligi va aniqligini ta'minlab, korxonalarining umumiy samaradorligini oshiradi. Tahlillar natijasida aniqlanishicha, sun'iy intellekt va "Big Data" texnologiyalaridan foydalanish orqali korxonalar risklarni oldindan baholash va boshqarish imkoniyatiga ega bo'lib, bu moliyaviy barqarorlikni mustahkamlashda muhim omil bo'lib xizmat qiladi. Shu bilan birga, raqamli boshqaruv tizimlari orqali resurslardan samarali foydalanish va strategik rejalashtirish darajasi sezilarli darajada yaxshilanadi. Bundan tashqari, tadqiqot davomida O'zbekiston korxonalarida raqamli texnologiyalarni joriy etish hali to'liq darajada amalga oshirilmaganligi, ayrim sohalarda infratuzilma va malakali kadrlar yetishmasligi mavjudligi ham aniqlandi. Shu sababli, raqamlashtirish jarayonlarini jadallashtirish va boshqaruv tizimlarini modernizatsiyalash zarurati yanada dolzarblashmoqda.

Umuman olganda, olib borilgan tadqiqot natijalari raqamli texnologiyalar biznesni modernizatsiyalashda muhim omil ekanligini

tasdiqlab, ularni boshqaruv tizimlariga keng joriy etish orqali iqtisodiy samaradorlikni oshirish, raqobatbardoshlikni kuchaytirish va barqaror rivojlanishni ta'minlash imkonligini ko'rsatadi.

Olib borilgan tadqiqot natijalari biznesni modernizatsiyalashda raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga sezilarli ijobiy ta'sir ko'rsatishini tasdiqlaydi. Xususan, raqamli transformatsiya jarayonlari orqali boshqaruv samaradorligini oshirish, qaror qabul qilish tezligini jadallashtirish hamda resurslardan foydalanishni optimallashtirish imkoniyati kengaymoqda [3].

Tahlillar shuni ko'rsatdiki, zamonaviy raqamli texnologiyalar, jumladan, sun'iy intellekt, Big Data va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari korxonalarda strategik va operativ qarorlar qabul qilish jarayonini sezilarli darajada takomillashtiradi. Natijada boshqaruv tizimlarida shaffoflik ortib, inson omiliga bog'liq xatoliklar kamayadi. Bu esa korxonalarining raqobatbardoshligini oshirishda muhim omil hisoblanadi. Shu bilan birga, tadqiqot davomida ayrim muammolar ham aniqlanadi. Jumladan, raqamli infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, malakali IT mutaxassislar yetishmasligi hamda ayrim korxonalarda raqamli texnologiyalarni joriy etishga nisbatan konservativ yondashuv mavjudligi jarayonning samaradorligiga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Bundan tashqari, axborot xavfsizligi masalalari ham dolzarb bo'lib qolmoqda [4].

Xalqaro tajriba bilan taqqoslaganda, rivojlangan davlatlarda raqamli boshqaruv tizimlari keng joriy etilgan bo'lib, bu ularning iqtisodiy o'sish sur'atlarini oshirishga xizmat qilmoqda. O'zbekistonda ham so'nggi yillarda ushbu yo'nalishda sezilarli ishlar amalga oshirilayotgan bo'lsa-da, raqamli transformatsiyani yanada chuqurlashtirish zarurati saqlanib qolmoqda [10].

Shu nuqtai nazardan, biznes boshqaruvida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish nafaqat iqtisodiy samaradorlikni oshiradi, balki korxonalarini global bozorda raqobatbardoshligini ta'minlashda ham muhim ahamiyat kasb etadi. Tadqiqot natijalari asosida aytish mumkinki, raqamli texnologiyalarni boshqaruv tizimlariga integratsiya qilish kelajakda biznesni barqaror rivojlantirishning asosiy omillaridan biri bo'lib xizmat qiladi.

Muhokama. Olib borilgan tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarning boshqaruv tizimiga integratsiyasi korxonalar faoliyatida tub o'zgarishlarni

yuzaga keltirmoqda. Bu o'zgarishlar nafaqat texnik yoki tashkiliy jihatlarida, balki boshqaruv falsafasi va qaror qabul qilish madaniyatida ham sezilarli transformatsiyani ifodalaydi. Raqamli texnologiyalar joriy etilgan korxonalarda boshqaruv jarayonlari yanada tezkor, aniq va ma'lumotlarga asoslangan shaklga o'tmoqda.

Avvalo, raqamli transformatsiya boshqaruvning markazlashgan modelidan ko'proq moslashuvchan va tarmoqlashgan (decentralized) modelga o'tishiga sabab bo'lmoqda. Bu holat korxonalar bo'limlari o'rtasidagi axborot almashuvi tezligini oshirib, qaror qabul qilish jarayonini soddalashtiradi. Natijada boshqaruv bo'g'inlari o'rtasida ortiqcha kechikishlar kamayib, operativ qarorlar samaradorligi ortadi.

Shuningdek, sun'iy intellekt, Big Data va bulutli hisoblash texnologiyalarining joriy etilishi boshqaruv tizimlarida prognozlash va tahlil qilish imkoniyatlarini sezilarli darajada kengaytirdi. Endilikda korxonalar faqat tarixiy ma'lumotlarga emas, balki real vaqt rejimidagi katta hajmdagi ma'lumotlar asosida ham strategik qarorlar qabul qilish imkoniga ega bo'lmoqda. Bu esa bozordagi o'zgarishlarni oldindan bashorat qilish va risklarni kamaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Bundan tashqari, raqamli texnologiyalar inson omilining ta'sirini kamaytirib, boshqaruv jarayonlarida xatoliklar darajasini pasaytirishga xizmat qilmoqda. Avtomatlashtirilgan tizimlar orqali amalga oshiriladigan operatsiyalar inson aralashuvsiz bajarilishi natijasida subyektivlik darajasi kamayadi va qarorlarning aniqligi oshadi. Bu holat ayniqsa moliyaviy hisobotlar, resurslarni taqsimlash va ishlab chiqarish jarayonlarini rejalashtirishda yaqqol namoyon bo'lmoqda.

Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar biznes jarayonlarining shaffofligini oshirishga ham xizmat qilmoqda. Korxonalarda ERP tizimlari, CRM platformalari va boshqa raqamli boshqaruv vositalarining joriy etilishi natijasida barcha jarayonlar real vaqt rejimida kuzatilishi va tahlil qilinishi mumkin bo'ladi. Bu esa ichki nazorat mexanizmlarini kuchaytiradi hamda korrupsiya va samarasiz boshqaruv holatlarining oldini olishga yordam beradi.

Biroq, tadqiqot jarayonida aniqlanganidek, raqamli transformatsiya jarayoni bir qator muammolar bilan ham bog'liq. Jumladan, ayrim korxonalarda texnik infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanmaganligi, raqamli savodxonlik darajasining pastligi hamda malakali IT mutaxassislarining yetishmasligi ushbu jarayonning tezlashishiga to'sqinlik qilmoqda. Bundan tashqari, axborot xavfsizligi masalalari ham dolzarb bo'lib qolmoqda, chunki raqamli tizimlarning kengayishi kibernetika darajasini ham oshiradi.

Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, raqamli boshqaruv tizimlarini samarali joriy etgan korxonalar global bozorda yuqori raqobatbardoshlikka

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. Raqamli O'zbekiston – 2030 strategiyasi to'g'risida: PF-6079-son Farmon, 2020-yil 5-oktabr. – Toshkent, 2020.

2. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. PF-132-son Farmon, 2024-yil 30-avgust. – Toshkent, 2024.

3. World Bank. Digital Economy for Development Report. – Washington: World Bank, 2021. – 150 p.

4. Organisation for Economic Co-operation and Development. Digital Transformation and Innovation in Business. – Paris: OECD Publishing, 2020. – 180 p.

5. Michael Porter M. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. – New York: Free Press, 1985. – 557 p.

erishmoqda. Rivojlangan davlatlar tajribasida raqamli transformatsiya nafaqat texnologik yangilanish, balki butun iqtisodiy modelni o'zgartiruvchi omil sifatida qaraladi. Shu nuqtai nazardan, O'zbekiston korxonalarida ham raqamli transformatsiyani chuqurlashtirish va uni kompleks yondashuv asosida amalga oshirish muhim ahamiyatga ega.

Xulosa va takliflar. Yuqoridagilardan xulosa qilish mumkinki, biznesni modernizatsiyalash jarayonida raqamli texnologiyalarni boshqaruv tizimlariga joriy etish korxonalar faoliyatining samaradorligini oshirishda muhim omil hisoblanadi. Mazkur texnologiyalar boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirish, ma'lumotlarni tezkor va aniq tahlil qilish, qaror qabul qilish jarayonini jadallashtirish hamda resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydi. Shu bilan birga, ular inson omiliga bog'liq xatoliklarni kamaytirish, operatsion xarajatlarni qisqartirish va biznes jarayonlarining shaffofligini oshirishga xizmat qiladi. Raqamli texnologiyalar asosida shakllangan zamonaviy boshqaruv tizimlari korxonalar faoliyatining barqarorligini ta'minlash, risklarni oldindan aniqlash va ularni samarali boshqarish, shuningdek, bozor talablariga tez moslashish imkoniyatini yaratadi. Ayniqsa, sun'iy intellekt, Big Data va avtomatlashtirilgan tizimlar yordamida strategik rejalashtirish va prognozlash jarayonlari yanada takomillashadi. Natijada korxonalar raqobatbardoshligini oshirib, global iqtisodiy muhitda o'z o'rnini mustahkamlash imkoniyatiga ega bo'ladi.

Shu bois, biznes boshqaruvida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish maqsadida bir qator amaliy choralarini amalga oshirish zarur. Xususan, korxonalarda raqamli infratuzilmani rivojlantirish, zamonaviy axborot tizimlarini keng joriy etish, sun'iy intellekt va Big Data texnologiyalaridan samarali foydalanishni kengaytirish muhim ahamiyat kasb etadi. Bundan tashqari, raqamli texnologiyalar sohasida malakali kadrlar tayyorlash, ularning kasbiy salohiyatini oshirish hamda axborot xavfsizligini ta'minlashga alohida e'tibor qaratish lozim. Shuningdek, korxonalar faoliyatida raqamli transformatsiya strategiyalarini ishlab chiqish va ularni bosqichma-bosqich amalga oshirish, xalqaro tajribani o'rganish va ilg'or texnologiyalarni milliy amaliyotga moslashtirish muhim hisoblanadi. Bu esa biznes jarayonlarini yanada samarali tashkil etish, xarajatlarni optimallashtirish va barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashga xizmat qiladi.

Raqamli texnologiyalarni boshqaruv tizimlariga keng joriy etish orqali biznesni modernizatsiyalash, iqtisodiy samaradorlikni oshirish va raqobatbardoshlikni kuchaytirish imkoniyati mavjud.

6. Erik Brynjolfsson E., Andrew McAfee A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. – New York: W.W. Norton & Company, 2014. – 306 p.

7. International Monetary Fund. World Economic Outlook. – Washington: IMF, 2022. – 200 p.

8. Abdullayev B. Raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv tizimlarini rivojlantirish. – Toshkent, 2022. – 120 b.

9. Ismoilov D. Biznes jarayonlarini raqamlashtirish va samaradorlikni oshirish. – Toshkent, 2023. – 135 b.

10. Asian Development Bank. Digital Transformation in Asia and the Pacific. – Manila: ADB, 2021. – 170 p.